



**UNIVERSIDAD NACIONAL  
JOSÉ FAUSTINO SÁNCHEZ CARRIÓN  
FACULTAD DE CIENCIAS ECONOMICAS, CONTABLES Y FINANCIERAS  
ESCUELA PROFESIONAL DE CIENCIAS CONTABLES Y FINANCIERAS**

**TESIS**

**“EL ANALISIS DE LOS ESTADOS FINANCIEROS Y LA GESTION  
GERENCIAL EN LAS EMPRESAS COMERCIALES DE LA PROVINCIA DE  
HUAURA”**

**AUTORA**

**FABIOLA RAKELL TIMANA BERROSPI**

**PARA OPTAR MI TITULO PROFESIONAL DE CONTADOR PÚBLICO**

**ASESOR**

**M(O). CPCC. MARINO VALLADARES CELI**

**HUACHO - 2019**

## **DEDICATORIA**

A Dios ante todo por todas las bendiciones recibidas y guiar mis pasos día a día.

A mi familia por el apoyo brindado a lo largo de mi carrera profesional

## **AGRADECIMIENTO**

Muy agradecida a nuestro Padre celestial por las bendiciones recibidas en cada paso que doy

A mi familia por su apoyo y paciencia

A mis maestros por sus conocimientos impartidos

A mi Asesor por las orientaciones en el desarrollo del presente trabajo.

## INDICE

DEDICATORIA .....	ii
AGRADECIMIENTO .....	iii
RESUMEN .....	ix
ABSTRAC .....	x
INTRODUCCION .....	xi
CAPITULO I .....	1
PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA .....	1
1.1 DESCRIPCIÓN DE LA REALIDAD PROBLEMÁTICA.....	1
1.2 FORMULACIÓN DEL PROBLEMA.....	3
1.2.1 PROBLEMA GENERAL .....	3
1.2.2 PROBLEMAS ESPECIFICOS .....	3
1.3 OBJETIVOS DE LA INVESTIGACION .....	4
1.3.1 OBJETIVO GENERAL.....	4
1.3.2 OBJETIVOS ESPECIFICOS.....	4
1.4 JUSTIFICACIÓN DE LA INVESTIGACIÓN.....	5
1.5 DELIMITACIÓN DEL ESTUDIO .....	5
1.6 VIABILIDAD DEL ESTUDIO .....	6
CAPITULO II .....	7
MARCO TEORICO.....	7
2.1 ANTECEDENTES DE LA INVESTIGACION .....	7
2.2 BASES TEORICAS.....	9
2.3 DEFINICIONES CONCEPTUALES .....	14
2.4 FORMULACIÓN DE HIPÓTESIS.....	15
2.4.1 HIPÓTESIS GENERAL .....	15
2.4.2 HIPOTESIS ESPECIFICAS .....	16
CAPITULO III .....	17
METODOLOGÍA.....	17
3.1 DISEÑO METODOLÓGICO.....	17
3.1.1 TIPO DE INVESTIGACIÓN .....	17
3.1.2 NIVEL DE INVESTIGACIÓN .....	17
3.1.3 DISEÑO .....	18
3.1.4 ENFOQUE.....	18
3.2 POBLACIÓN Y MUESTRA.....	20

3.3 OPERACIONALIZACIÓN DE VARIABLES E INDICADORES.....	21
3.4. TÉCNICAS DE RECOLECCIÓN DE DATOS .....	26
3.4.1 Técnicas a Emplear .....	26
3.5 TÉCNICAS PARA EL PROCESAMIENTO DE LA INFORMACIÓN .....	26
CAPITULO IV .....	27
RESULTADOS .....	27
4.1 PRESENTACIÓN DE RESULTADOS .....	27
4.2 ANALISIS, DISCUSIÓN E INTERPRETACIÓN DE RESULTADOS.....	42
4.3 CONTRASTACION DE LAS HIPOTESIS.....	43
CAPITULO V .....	49
DISCUSIÓN, CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES .....	49
5.1 DISCUSIÓN.....	49
5.2 CONCLUSIONES .....	50
5.3 RECOMENDACIONES .....	52
CAPITULO VI .....	54
FUENTES DE INFORMACIÓN.....	54
6.1 Bibliografía .....	54

## Índice de tablas

Tabla N° 1 El Analisis De Los Estados Financieros / Gestion Gerencial .....	27
Tabla N° 2 El Analisis De Los Estados Financieros / Gestion Gerencial / Planificacion De Sus Actividades .....	29
Tabla N° 3 El Analisis De Los Estados Financieros / Gestion Gerencial / Organización De Sus Actividades .....	30
Tabla N° 4 El Analisis De Los Estados Financieros / Gestion Gerencial / Ejecucion De Sus Actividades .....	32
Tabla N° 5 El Analisis De Los Estados Financieros / Gestion Gerencial / Control De Sus Actividades .....	33
Tabla N° 6 El Analisis De Los Estados Financieros / Gestion Gerencial / Toma De Decisiones.....	35
Tabla N° 7 El Analisis De Los Estados Financieros / Gestion Gerencial / Decisiones Programadas .....	36
Tabla N° 8 El Analisis De Los Estados Financieros / Gestion Gerencial / Decisiones No Programadas .....	38
Tabla N° 9 El Analisis De Los Estados Financieros / Gestion Gerencial / Decisiones Con Riesgo Empresarial.....	39
Tabla N° 10 El Analisis De Los Estados Financieros / Gestion Gerencial / Evaluacion De Los Resultados De Las Decisiones Tomadas .....	41
Tabla N° 11 El Analisis De Los Estados Financieros / Gestion Gerencial .....	43
Tabla N° 12 El Analisis De Los Estados Financieros / Gestion Gerencial .....	44
Tabla N° 13 El Analisis De Los Estados Financieros / Gestion Gerencial / Planificacion de sus Actividades .....	45

Tabla N° 14 El Analisis De Los Estados Financieros / Gestion Gerencial / Planificacion de sus Actividades .....	45
Tabla N° 15 El Analisis De Los Estados Financieros / Gestion Gerencial / Organizacion de sus Actividades .....	46
Tabla N° 16 El Analisis De Los Estados Financieros / Gestion Gerencial / Organizacion de sus Actividades .....	46
Tabla N° 17 El Analisis De Los Estados Financieros / Gestion Gerencial / Ejecucion de sus Actividades .....	47

## Índice de figuras

Figura N° 1 El Analisis De Los Estados Financieros / Gestion Gerencial .....	28
Figura N° 2 El Analisis De Los Estados Financieros / Gestion Gerencial / Planificacion De Sus Actividades .....	29
Figura N° 3 El Analisis De Los Estados Financieros / Gestion Gerencial / Organización De Sus Actividades.....	31
Figura N° 4 El Analisis De Los Estados Financieros / Gestion Gerencial / Ejecucion De Sus Actividades .....	32
Figura N° 5 El Analisis De Los Estados Financieros / Gestion Gerencial / Control De Sus Actividades.....	34
Figura N° 6 El Analisis De Los Estados Financieros / Gestion Gerencial / Toma De Decisiones.....	35
Figura N° 7 El Analisis De Los Estados Financieros / Gestion Gerencial / Decisiones Programadas .....	37
Figura N° 8 El Analisis De Los Estados Financieros / Gestion Gerencial / Decisiones No Programadas .....	38
Figura N° 9 El Analisis De Los Estados Financieros / Gestion Gerencial / Decisiones Con Riesgo Empresarial.....	40
Figura N° 10 El Analisis De Los Estados Financieros / Gestion Gerencial / Evaluacion De Los Resultados De Las Decisiones Tomadas .....	42



## RESUMEN

**Objetivo:** Mediante los resultados se evidencio que el Análisis de los Estados Financieros influye significativamente en la Gestión Gerencial en las Empresas Comerciales de la Provincia de Huaura. **Métodos:** La poblaciones estuvos constituidas por 460 personas y la muestras por 210 personas de acuerdos al muestreo aleatorio simple, se empleó el instrumento de mediciones de actitudes de la escala de Likert, habiéndose considerado como dimensiones: El Análisis de los Estados Financieros, Gestión Gerencial, Empresas Comerciales. La confiabilidad de los instrumentos fue validada de forma ideal. **Resultados:** Se evidencia porcentaje mayor es de 78% entre siempre y muchas veces de los Gerentes, colaboradores y otros considerando que el Análisis de los Estados Financieros tienen vinculación en la Gestión Gerencial. **Conclusión:** La contrastacion de las Hipótesis por medio de la Chi Cuadrado muestra que al ser los valores prácticos mayores que los valores teóricos entonces se demuestra que el Análisis de los Estados Financieros influye en la Gestión Gerencial en las Empresas Comerciales de la Provincia de Huaura.

**Palabras Claves:** El Análisis de los Estados Financieros, Gestión Gerencial, Empresas Comerciales.

## ABSTRAC

**Objective:** It has been shown that the Analysis of Financial Statements has a significant influence on Management Management in Commercial Companies of the Province of Huaura. **Methods:** The population was constituted by 460 people and the sample by 210 people according to the simple random sampling, the attitude measuring instrument of the Likert scale was used, having been considered as dimensions: The Analysis of the Financial Statements, Management Management. Trading companies. The reliability of the instruments was adequately validated. **Results:** The results show that the highest percentage 78% between always and many times of the Managers, officials and employees consider that the Analysis of the Financial Statements influences the Management Management. **Conclusion:** The verification of the Hypotheses by means of the Chi Square shows that since the practical values are greater than the theoretical values, it is demonstrated that the Analysis of the Financial Statements influences the Management Management in the Commercial Companies of the Province of Huaura.

**Keywords:** The Analysis of Financial Statements, Management Management, Commercial Companies.

## INTRODUCCION

La información contables que muestran los Estados Financieros de la Empresas Comerciales de la Provincia de Huaura deben expresarse la verdades de los resultados de las operaciones realizadas en un períodos determinados por lo tantos el análisis de los mismos en la actualidad es muy trascendente para las Gerencias de las mismas la pueden emplear en el complejo procesos de la planificaciones, organizaciones, ejecuciones y controles de sus actividades, así como para la toma de decisiones que necesariamente deben estar orientadas al cumplimiento de sus objetivos y metas previstos en sus planes.

El análisis de los Estados Financieros por lo tanto constituye un procedimiento importante porque permite conocer los indicadores económicos y financieros que la Gerencias de las Empresas Comerciales de la Provincias de Huaura deben tenerlo en cuenta sobre todo para efectos de que cuándo disminuye la liquidez y no hay aportes de sus dueños o accionistas pueden acudir en base a su capacidad de endeudamiento al mercado de capitale en la búsqueda de nuevas fuentes de flujos de efectivo para poder garantizar y tener la seguridad de cubrir el financiamiento integral de sus actividades, teniéndose en cuenta que las actividades comerciales son muy dinámicas, cambiantes y competitivas por lo tanto exigencia que las Gestiones Gerenciales sean eficientes.

## **CAPITULO I**

### **PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA**

#### **1.1 DESCRIPCIÓN DE LA REALIDAD PROBLEMÁTICA**

Los contextos empresariales innovadores generándose por constantes avances de la ciencias y de la tecnologías en la actualidades se caracterizando por ser dinámicos, complejos, cambiantes y competitivos por lo tanto obligando a las Empresas en generales y a las Empresas Comerciales en particulares que para ingresar y actuar en ellos deben estar debidamente organizadas, contar con organigrama flexibles y estructuras administrativas debidamente articuladas a las características de la actividades a las que se dedicanse, así como utilizarse modernas herramientas de gestion y estrategias articuladas para efectos de tomar decisiones financieras oportunas y correctas que logren solucionar sus diversos inconvenientes especialmentes los que se relacionan a la generacion de flujos de fondos y su correspondiente manejo.

En la actualidad las Entidades dedicadas al comercio cuya labro está integrada por mucho dinamismo, complejas y competitivas, por lo tantos deben disponerse de altos grados de liquidez para hacer frente que los inventarios puedan ser cubiertos cuando la situación lo amerite , así comos para darles continuidades a sus actividades, por lo tantos es fundamentales para las Gerencias de las mismas contarse con informacion que le proporcionas el análisis de los Estados Financieros para efectos de utilizarlas en el procesos de planificacion, organizacion, ejecucion y controles de sus actividades,

para articularlos a la vez con la Gestiones Financieras y la tomas de decisiones y sobres todos para generarse flujos de fondos necesarios para financiarse sus actividades programadas en sus planes debiendo utilizarse determinadas estrategias que contribuyan al cumplimientos de sus objetivos y metas.

Teniéndose en cuenta las carencias referente a las acciones que se dedican las Entidades de la Provincia de Huaura para que pueda ser rentable es necesario que las Gerencias otorguen la debida importancia que merece de los informes brindados del análisis de sus Estados Financieros y sobre todo del Estado de Flujos de Efectivo en lo que corresponde a las labores de operaciones, inversiones y financiamiento con el propósito de concederle el valor agregado correspondiente para utilizarla con prioridades sobre todo en el complejo proceso de la toma de decisiones financieras establecidas no solo para solucionar las falencias sino para hacer posible generar rentabilidad en el futuro , para el efecto debe procurarse implementarse de manera adecuada y moderna el sistemas presupuestales a fin de generar el empleo del Presupuestos como herramientas de gestion, cuya informacion sirva para adoptar decisiones financieras precisas y exactas para conseguir así una ventaja comparativa y competitiva vinculadas a otras entidades dedicadas a la mismas actividades con el propósito de poder ingresar al empleo de capital ajeno proveniente de fuentes de financiamiento concedido a traves de financiamiento bancario que brinden beneficios tanto en los intereses como en el tiempo, así como el regreso oportuno de la inversion realizada en un tiempo establecido

De lo descrito anteriormente podemos descifrar la necesidad y conveniencia de brindarle la debida trascendencia que merece la informacion que proporciona el análisis de sus Estados Financieros y del Estado de Flujo de Efectivo como mecanismo elemental para obtener una eficiente Gestión Gerencial y Financiera de los flujos de Fondos por parte de las Gerencias de las Empresas Comerciales que operan en el ámbito geográfico de la Provincia de Huaura mediante la toma de decision económica y financiera correctas y oportunas.

## **1.2 FORMULACIÓN DEL PROBLEMA**

En referencia a los descrito respecto a la realidad problemática, los problemas fueron formulados de la siguiente manera:

### **1.2.1 PROBLEMA GENERAL**

¿En qué forma el Análisis de los Estados Financieros influye en la Gestión Gerencial en las Empresas Comerciales de la Provincia de Huaura?

### **1.2.2 PROBLEMAS ESPECIFICOS**

¿De manera el Análisis de los Estados Financieros influye en la Gestión Gerencial en las Empresas Comerciales de la Provincia de Huaura respecto a la planificación de sus actividades?

¿En qué medida el Análisis de los Estados Financieros influye en la Gestión Gerencial en las Empresas Comerciales de la Provincia de Huaura respecto a la organización de sus actividades?

¿De qué modo el Análisis de los Estados Financieros influye en la Gestión Gerencial en las Empresas Comerciales de la Provincia de Huaura respecto a la ejecución de sus actividades?

### **1.3 OBJETIVOS DE LA INVESTIGACION**

En base a los problemas formulados, los objetivos de la presente Tesis fueron formulados de la siguiente manera:

#### **1.3.1 OBJETIVO GENERAL**

Demostrar la forma en que el Análisis de los Estados Financieros influye en la Gestión Gerencial en las Empresas Comerciales de la Provincia de Huaura.

#### **1.3.2 OBJETIVOS ESPECIFICOS**

Determinar la manera en que el Análisis de los Estados Financieros influye en la Gestión Gerencial en las Empresas Comerciales de la Provincia de Huaura respecto a la planificación de sus actividades.

Establecer la medida en que el Análisis de los Estados Financieros influye en la Gestión Gerencial en las Empresas Comerciales de la Provincia de Huaura respecto a la organización de sus actividades.

Analizar el modo en que el Análisis de los Estados Financieros influye en la Gestión Gerencial en las Empresas Comerciales de la Provincia de Huaura respecto a la ejecución de sus actividades.

#### **1.4 JUSTIFICACIÓN DE LA INVESTIGACIÓN**

El estudio se justificó debido a que es importante ilustrar a los Gerentes de las Empresas Comerciales que desarrollan sus actividades en la Provincia de Huaura la necesidad de utilizar la información que proporciona el Análisis de los Estados Financieros para efecto de planificar, organizar, ejecutar y controlar todas y cada una de sus actividades como parte de sus gestiones gerenciales.

Se justificó también porque la información con valores agregados que proporciona el Análisis de los Estados Financieros también puede ser empleada en el difícil proceso de la toma de decisiones por parte de los Gerentes sobre todo cuando en base a los indicadores de sus capacidades de endeudamiento, ante la disminución de los índices de liquidez y el aporte de recursos de sus dueños o accionistas pueden acudir al mercado de capitales en el hallazgo de otras fuentes de financiamiento para asegurar que se pueda seguir laborando con normalidad.

#### **1.5 DELIMITACIÓN DEL ESTUDIO**

La investigación involucró a los Gerentes, empleados y obreros que laboran en las principales Empresas Comerciales que desarrollan sus actividades en la Provincia de Huaura.



## **1.6 VIABILIDAD DEL ESTUDIO**

Fue posibles desarrollar con efectividad el presente estudio porque se conto con la informacion necesarias sobres y además se contaron con los recursos humanos, materiales y financieros necesarios.

## CAPITULO II

### MARCO TEORICO

#### 2.1 ANTECEDENTES DE LA INVESTIGACION

**Pimentel, R. y Castillo, A. (2014) en su Tesis “El Estado de Flujos de Efectivos en la Gestión Financieras de las Empresas Comerciales”**

concordantes al análisis e interpretaciones de sus resultados y a la contrastaciones de su hipótesis concluye sosteniendo que el Estado de Flujos de Efectivos brindando informes contables con valores agregados para que las Gerencias de las Empresas Comerciales como parte de sus Gestiones Financieras las empleen en el complejos procesos de la tomas de decisiones que hacen posibles conceder soluciones a sus variadas contrariedades cotidianas presentadas con el propósito de que en el futuro puede tener buenos resultados. (pág. 48)

**Ignacio (2014) sostuvo en su estudio “El Estado de Flujos de Efectivos como fuentes de informaciones para mejorar la Gestión Financieras en las Empresas Comerciales de la Provincia de Huaura”**

en merito a las evidencias arrojadas como producto de la aplicación estadística, concluye sosteniendo que el Estados de Flujos de Efectivos constituye el soporte básico y básicamente de la Gestión Financieras

porque proporciona datos concretos que permite a las Gerencias de las Empresas Comerciales aplicándolas al complejos procesos de la toma de decisiones en materia financieras sobres todos cuáundos se trata de obtenerse nuevas fuentes de financiamientos para darles la oportunidad de poder seguir efectuando sus labores pertinentes de acuerdo a sus capacidades de endeudamientos y emplear los métodos adecuados de sus flujos de efectivos en un determinados períodos. (pág. 78)

**Falero, O. (2016) en su Tesis “Análisis del Estado de Flujos de Efectivo y la Toma de Decisiones en las Empresas Comerciales de la Provincia de Huaura”**

concordante a los resultados obtenidos y evidenciado en las hipótesis, en su conclusion principal sostiene que en efecto resulta fundamental que las Gerencias de las Empresas Comerciales de la Provincia de Huaura analicen la informacion que proporciona el análisis del Estado de Flujos de Efectivos con el propósito de utilizar dicha informacion en el proceso enredoso de la toma de decisiones sobre todo cuando deben dirigirse al mercado de capitales para el hallazgo de nuevas fuentes de flujos de fondos para asegurar el financiamiento de sus actividades comerciales. (p. 87)

## **2.2 BASES TEORICAS**

### **La Teoría de los Flujo de Fondos segun Alvarado, (2014)**

Conceptúa lo denominado fondos señalando que se utiliza específicamente a las cajas o dinero en efectivos los elementos de las finanzas generales, toda vez que estos recursos, obtenido a traves de sus dueños y de los accionistas, del capitales de trabajo, vale decir, las desigualdades entre el activo corrientes menos el pasivo corrientes; ademas como la partida o grupos de partidas de activos, en el interior de una entidad cualquiera distanciadas físicamente o en cuenta, en ambos modelos los cuales son: el efectivo, valores bursátiles u otras partidas de activos.

En ese sentido se insta que por fondos se denomina al dinero u otras formas de pagos, por ello, se obtiene una maquinaria o equipo utilizando fondos tanto si la compra se efectuó al contado; toda vez que hubo egreso de dinero, como si la compra se hizo al crédito; en el cual el crecimiento de las cuentas por cancelar, que es aumento de un pasivo, fue de utilidad como una fuente de fondos. (p. 78)

### **La Teoría de la Organización concordante con lo sostenido por Ortega, (2015)**

La entidad misma es una unidad social, integrada por dos o más individuos, interactuando de forma consciente y coordinada, que tiene como propósito lograr el cumplimiento de su programación respectiva., las cuales fueron previstas con anticipacion en sus planes, asi mismo se toma en cuenta que es

cumulo de cargos, cuyas reglas y normas de actuación, están vinculadas a todos los que la integran, así como debe de disponer de los recursos requeridos para el cumplimiento de sus objetivos en tiempo establecido. La estructura tiene la peculiaridad de establecer el orden jerárquico requerido y conjunto de acciones, en el sentido efectuar la simplificación de ellas y sus funciones inmersas en el ámbito social; primordialmente, la entidad debe cumplir con las necesidades sociales a fin de colaborar, las personas se han visto comprometidas a para poder lograr con sus anhelos de cada uno de ellos, consiguientemente de sus limitaciones físicas, biológicas psicológicas y sociales, en la mayor parte de estos casos, se encuentra la colaboración para que la labor resulte más provechosa o de bajo costo si se dispone de una estructura de organización. (p. 95)

**La Teoría de la utilidad de la información concedido mediante los Estados Financieros según Flores, (2015)**

hace su apreciación referente a que la contabilidad es la ciencia del conocimiento humanos que logre preparar informes de caracteres generales sobre la entidades económicas éstas informaciones es evidenciadas en los Estados Financieros, éstos son documentos que contienen cuadros ordenados sistemáticamente que muestran el estado financiero, los resultados de las operaciones y las variaciones de la situaciones financieras de una entidades en un tiempo establecido, en referencia con los principios de contabilidades generalmente aceptados es

decir de acuerdo con las normas internacionales de informaciones financieras. El estado en que se encuentran los aspectos financieros se evidencian en el Estado de situación financiera, los resultados mediante el Estado de resultado integrales y las variaciones en la situaciones patrimoniales y de los flujos de efectivo mediante el estado de cambios en el patrimonio neto y del Estado de flujos de efectivo.

Los aspectos esenciales que deben considerarse en los estados financieros son de utilidades y confiabilidad, la utilidad, en el entendido de adecuarlo al propósitos de los usuarios, integrado por los accionistas, los inversionistas, los trabajadores los proveedores los acreedores el Gobiernos y, en generales la sociedad mientras que la confiabilidades refleja la veracidad de lo que ha sucedido en la empresas en un período dispuesto. (pág. 90)

### **La Teorías de la Planificación financiera según Gamarra, (2015)**

Este autor lo describe como –una serie de labores diversas cuándo se trate de un acto de rutina o de aspectos empresariales deben ser adecuadamente planificadas con la intención de ponerlas en prácticas con la seguridad es de que vayan a ejecutarse para que no se presente ninguna dificultad para poder encontrar sus objetivos y metas que deben ser previamente definidas y poner en evidencia en los respectivos planes.

La Planificación Financiera necesita de tener mucho cuidado en los programas de actividades correctamente sustentadas y valoradas y debe hallarse contenida en el conjunto de acciones, tareas y funciones que se deben cumplir obligatoriamente en un tiempo considerado con el propósito de lograr resultados positivos a través del empleo de determinadas tácticas y cumplirse con los objetivos y metas previamente fijadas. (pág. 86)

### **La Teoría de los Planes de Negocios según Mena, (2014)**

Ella está referida esencialmente en que los planes de negocios, son mapas que especifican la trayectoria de los negocios o de las empresas elaboradas en forma ordenada y sistemática en los aspectos organizacionales y financieros.

En ese sentido, debería elaborarse planes de negocios que tienen mucha trascendencia, debido a que ello representa la ruta hacia el éxito, pudiendo determinarse con anticipación el lugar establecido por el negocio o la empresa, a donde quieres llegar a los objetivos establecidos, toda vez que no debe ser improvisado en el campo competitivo y globalizado, todo debe ser producto de la planificación, es necesario en ese sentido desarrollar más cultura empresarial, con el fin de guiar a los negocios o a las empresas para efectos de convertirlas en competitivas con las suficientes capacidades que brinden más valor agregado a sus productos o servicios.

Los Planes de Negocios deben estar considerados en el planeamiento empresarial que es parte del proceso administrativo que generalmente está definido como la función administrativa que determina anticipadamente cuáles son los objetivos que deben lograrse y que actividades deben realizarse para alcanzarlos, es decir es un método teórico para la acción futura, para tomarse decisiones hoy para obtenerse los resultados en el futuro. (p. 73)

### **La Teoría de los Mercados de Capitales según Torres, (2015)**

Están referidas al lugar simbólico en donde se encuentran los individuos naturales y jurídicas que ofertan determinados flujos de efectivos para que sean empleadas por aquellas demandas estos flujos para efectos de financiar sus actividades en un determinado período cumpliendo algunos requisitos vinculados a montos, plazos, y tasas que generalmente dependen de las garantías ofrecidas por los demandantes así mismos también se refieren a los intermediarios financieros que son entidades que actúan entre los que ofertando los flujos y los que demandan los mismos en condiciones ventajosas que suponen la obtención de manera rápida de nuevas fuentes de financiamientos. Torres, (2015)



## **2.3 DEFINICIONES CONCEPTUALES**

**TOMA DE DECISIONES.** - “Es el grupo articulado de acciones que realizan las Gerencias de las Empresas Comerciales que consiste en elegir una entre varias alternativas con la finalidad de alcanzar un objetivo y solucionar diversos problemas, especialmente las de ordenes financieros” Alvarado, 2014,( pág. 78) .

**DECISIONES FINANCIERAS PROGRAMADAS.** – “Referidos básicamente al óptimos usos de los recursos financieros y que consiste en elegir una entre varias alternativas con la finalidad de solucionar problemas vinculados a las fuentes de financiamientos de sus actividades en todas sus manifestaciones (Gamarra, 2015, pág. 87).

**DECISIONES FINANCIERAS NO PROGRAMADAS.** - “Estas no se encuentran programadas en los planes de las Empresas que se debe tomar mediante la eleccion de una entre varias alternativas solucionádo problemas de ordenes financieros teniédo en cuenta los factores de riesgos e incertidumbres (Pimentel, 2014, pág. 57).

**ESTRATEGIAS FINANCIERAS .-** “Es el conjunto de acciones debidamente articuladas que utilizan las Gerencias de las Empresas Comerciales con la finalidad de programar, ejecutar y controlar el conjunto de actividades programadas en sus planes y que deben estar orientadas a contribuir con el cumplimiento de sus objetivos y metas” (Mena, 2014, pág. 58).

**FLUJOS DE INGRESOS** .- “Se refiere a la cantidad de utilidad neta generada por las operaciones del giro del negocio , el análisis del flujo de utilidades ayuda a determinarse la conveniencia de ser inversionista o acreedores de la empresas a largo plazo” (Falero, 2015, pág. 69).

**FLUJO DE CAJA** .- “Esta referido a la cantidad de dinero generada por las operaciones su uso básico es ayudar estableciendose la capacidad de la empresa para hacer frente a sus obligaciones, ya que permite estimarse los ingresos y egresos de efectivo para un período determinado ” (Ignacio, 2014, pág. 98).

**CAPITAL DE TRABAJO**.- “Monto en efectivo que se necesita para que la entidad efectúe sus operaciones En el primer ciclo productivo, que es el tiempo transcurrido desde que se inician las operaciones hasta obtener el dinero suficiente como para seguir operando normalmente sin requerir de mayor inversión” (Pimentel, 2014, pág. 87).

## **2.4 FORMULACIÓN DE HIPÓTESIS**

Referente a los problemas y objetivos, las Hipótesis de esta Tesis fueron formuladas de la siguiente manera:

### **2.4.1 HIPÓTESIS GENERAL**

El Análisis de los Estados Financieros influye en la Gestión Gerencial en las Empresas Comerciales de la Provincia de Huaura.

#### **2.4.2 HIPOTESIS ESPECIFICAS**

El Análisis de los Estados Financieros influye en la Gestión Gerencial en las Empresas Comerciales de la Provincia de Huaura respecto a la planificación de sus actividades.

El Análisis de los Estados Financieros influye en la Gestión Gerencial en las Empresas Comerciales de la Provincia de Huaura respecto a la organización de sus actividades.

El Análisis de los Estados Financieros influye en la Gestión Gerencial en las Empresas Comerciales de la Provincia de Huaura respecto a la ejecución de sus actividades.

## **CAPITULO III**

### **METODOLOGÍA**

#### **3.1 DISEÑO METODOLÓGICO**

##### **3.1.1 TIPO DE INVESTIGACIÓN**

Esta investigación concordante a la naturaleza del Problema planteado y sus objetivos, se identifica como un estudio Aplicado, porque ha permitido conocer la existencia de influencia significativa del examen de los Estados Financieros en la Gestión Gerencial en las Empresas Comerciales de la Provincia de Huaura, a fin de efectuar recomendaciones para solucionar el problema referido a la necesidad de contar con información que proporcione dichos análisis a fines de que las Gerencias de las mismas la puedan utilizar para planificar, organizar, ejecutar y controlar sus actividades, así como para tomarse decisiones financieras oportunas y correctas en el proceso de la Gestión Gerencial que permitan lograr el financiamiento integral de sus actividades..

##### **3.1.2 NIVEL DE INVESTIGACIÓN**

Presentó un nivel explicativo, porque se ha demostrado que existe una influencia significativa del Análisis de los Estados Financieros sobre la Gestión Gerencial en las Empresas Comerciales de la Provincia de Huaura.

### **3.1.3 DISEÑO**

fue el Diseño no experimental transaccional y causal cuyo diagrama fue el siguiente:

$$M = \text{ox } I \text{ oy}$$

### **3.1.4 ENFOQUE**

Es el cuantitativo debido a que se está efectuando beneficios ante un hecho reales, tangible observable, medible presentado

Para poder desarrollar esta investigaciones se utilizaron estos métodos:

#### **HISTORICO**

Permitió saber los antecedentes ocurridos en el transcurso de los años y su evolución del Análisis de los Estados Financieros y la Gestión Gerencial que de hoy en día. Es necesaria e imprescindibles dinamizar el manejo de sus actividades financieras que son complejas, dinámicas y competitivas, por lo tanto exigen la toma de decisiones financieras acertadamente en base al empleo de datos con valores agregados que proporciona dichos análisis.

#### **DESCRIPTIVO**

Se empleó para conocer los elementos que conforman tanto el Análisis de los Estados Financieros, así como la Gestión Gerencial en el entendido de que es básico y fundamental para las Gerencias de las entidades y contar con información que proporciona el estudio de sus Estados Financieros y en

referencia a todo el que corresponde al Estado de Flujos de Efectivo a fin de garantizar el desarrollo de Gestiones Gerenciales y Financieras eficientes en base al óptimo uso de sus recursos financieros para cumplir los objetivos y metas previstos en sus planes.

### **EXPLICATIVO**

Se utilizó con el fin de explicar los procedimientos y mecanismos que se emplean para analizar de manera adecuada los Estados Financieros a fin de establecer los indicadores económicos y financieros necesarios para la generación de datos vinculados a la contabilidad con valor agregado útil que en base a la capacidad de endeudamiento puedan obtener nuevas fuentes de financiamiento, así como los que corresponden a la Gestión Gerencial en lo que respecta al proceso de planificación, organización ejecución y control de sus actividades financieras, así como de la toma de decisiones financieras en todas sus manifestaciones.

### **ANALITICO**

Se utilizó poder estudiar pormenorizadamente todos los aspectos que integran el Análisis de los Estados Financieros para obtener datos referentes a la contabilidad con valor agregado en relación a definir los indicadores económicos y financieros necesarios para que las Gerencias de las Empresas Comerciales de la Provincia de Huaura la puedan utilizar; asimismo los elementos que integran la Gestión Gerencial para apreciar el grado de articulación en lo que corresponde a la planificación, organización,

ejecución y control de sus actividades financieras, así como la toma de decisiones programadas, no programadas y con riesgo empresarial correspondiente a un período determinado.

### **3.2 POBLACIÓN Y MUESTRA**

#### **POBLACIÓN**

La integraron un total de 460 individuos

#### **MUESTRA**

La muestra considerada fue de 210 personas la cual fue calculada mediante ecuaciones estadísticas de acuerdo al detalle:

$$n = \frac{Z^2 N p q}{E^2 (N - 1) + Z^2 p q}$$

**Reemplazando la fórmula:**

$$n = \frac{(1.96)^2 (460) (0.5) (0.5)}{(0.05)^2 (460 - 1) + 1.96^2 (0.5) (0.5)}$$

$$n = \frac{441.7840}{1.1475 + 0.9604}$$

$$n = \frac{441.7840}{2.1079} = 209.5849$$

$$n = 210$$

### **3.3 OPERACIONALIZACIÓN DE VARIABLES E INDICADORES**

#### **VARIABLE INDEPENDIENTE**

#### **EL ANALISIS DE LOS ESTADOS FINANCIEROS**

#### **CONCEPTO OPERACIONAL**

Es un conjunto de procedimientos que se utilizan para analizar de manera detallada las cifras que muestran los Estados Financieros con la finalidad de determinar los indicadores económicos y financieros necesarios para que la entidad pueda utilizar para el desarrollo de sus funciones gerenciales que deben estar orientadas al logro de sus objetivos empresariales.

#### **DIMENSIONES**

- Es una serie de formas de proceder
- Empleadas con el fin de analizar de manera detallada
- Las cifras que muestran los Estados Financieros
- Con la finalidad de determinar los indicadores económicos y financieros
- Necesarios en el trabajo administrativo de las entidades que se dedican al comercio.
- Los deban utilizar para el desarrollo de sus funciones gerenciales
- Que deben estar orientadas a lograr
- Todo aquello que planificaron
- A traves de sus planes



- En un periodo establecido

## **INDICADORES**

- Análisis del Estado de Situación Financiera
- También de Resultados
- Asi como del Estado de Cambios en el Patrimonio Neto
- Análisis del Estado de Flujos de Efectivo
- Niveles de liquidez
- Capacidad de Endeudamiento
- Niveles de inventarios
- Niveles de rentabilidad
- Capacidad de gestión
- Solidez financiera

## **INDICES**

- Análisis de activos, pasivos y patrimonio
- Análisis de ingresos, costos y gastos
- Análisis de las cuentas patrimoniales
- Análisis de las actividades de operación, inversión y financiamiento

- Liquidez absoluta
- Liquidez intermedia
- Liquidez corriente
- Capacidad de endeudamiento a corto plazo
- Capacidad de endeudamiento a largo plazo
- Rotación de inventarios
- Rentabilidad económica
- Rentabilidad financieras

#### **VARIABLE DEPENDIENTE (VD)**

#### **GESTION GERENCIAL**

#### **CONCEPTO OPERACIONAL**

Es el cumulo de acciones que desarrollan las Gerencias de las Empresas Comerciales en lo que respecta al proceso de producción, protección y empleo de sus Flujos de fondos con la finalidad de asegurar y garantizar el financiamiento integral de sus actividades financieras correspondiente a un período determinado, las mismas deben estar orientadas al logro de sus programaciones propuestas.

## **DIMENSIONES**

- Es el conjunto de actividades que desarrollan
- Las Gerencias de las Empresas Comerciales
- En lo que respecta a la producción, cuidado y usos
- Respecto de sus Flujos de Fondos
- Con la finalidad de asegurar y garantizar
- El financiamiento integral de sus actividades financieras
- Correspondiente a un período determinado
- Las mismas deben estar orientadas para que pueda cumplir
- Las propuestas programadas con anticipación

## **INDICADORES**

- Planificación de sus actividades
- Organización de sus actividades
- Ejecución de sus actividades
- Control de sus actividades
- Toma de decisiones
- Decisiones programadas
- Decisiones no programadas

- Decisiones con riesgo empresarial
- Evaluación de los resultados de las decisiones tomadas

## **INDICES**

- Planes financieros
- Definición de los objetivos y metas financieras
- Recursos humanos
- Recursos materiales
- Recursos financieros
- Estrategias financieras
- Modelos financieros
- Controles financieros
- Flujo de caja
- Presupuesto de caja
- Presupuesto financiero
- Recursos materiales

### **3.4. TÉCNICAS DE RECOLECCIÓN DE DATOS**

#### **3.4.1 Técnicas a Emplear**

En cuanto al desarrollo de este estudio se empleó la técnica de la observación, la encuesta y las interrogantes.

### **3.5 TÉCNICAS PARA EL PROCESAMIENTO DE LA INFORMACIÓN**

Para efectuarse la pruebas o contrastaciones de las Hipótesis se utilizó el análisis no paramétricos mediante la prueba estadística Chi cuadrado X. y el estadístico SPSS

## CAPITULO IV

### RESULTADOS

#### 4.1 PRESENTACIÓN DE RESULTADOS

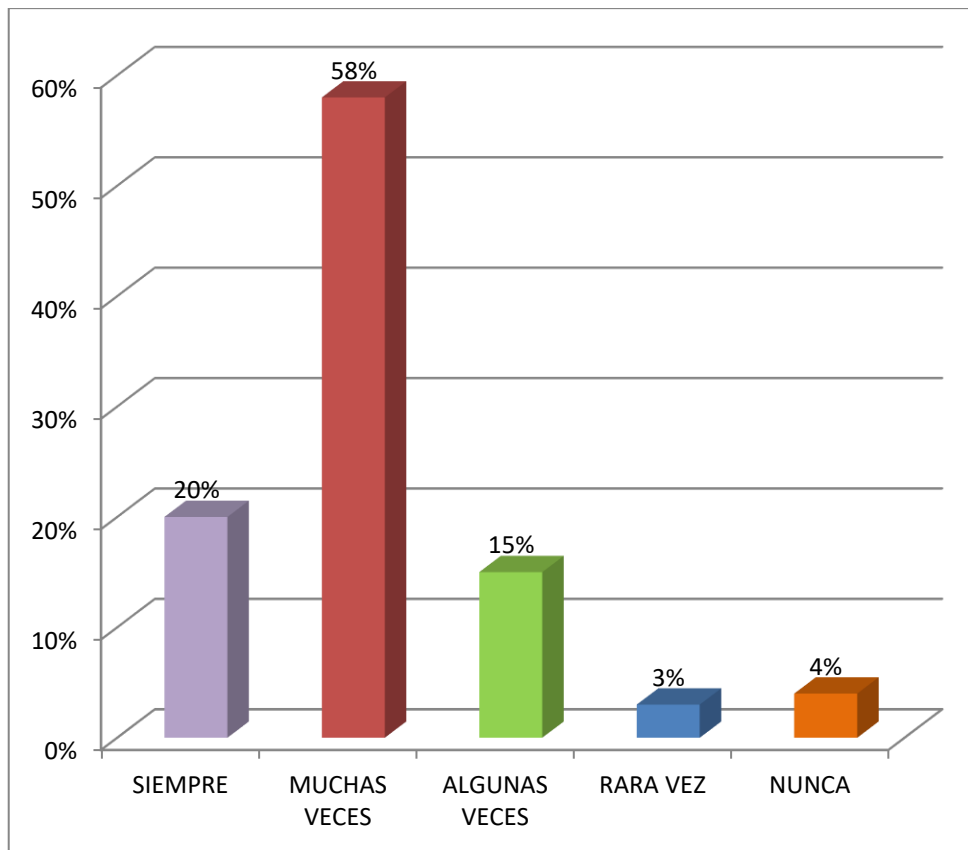
1. ¿En qué medida cree que el Análisis de los Estados Financieros influye en la Gestión Gerencial en las Empresas Comerciales de la Provincia de Huaura?

**Tabla N° 1**

***El Analisis De Los Estados Financieros / Gestión Gerencial***

<b>RESPUESTAS</b>	<b>N°</b>	<b>%</b>
SIEMPRE	42	20%
MUCHAS VECES	122	58%
ALGUNAS VECES	32	15%
RARA VEZ	6	3%
NUNCA	8	4%
<b>TOTAL</b>	<b>210</b>	<b>100</b>

**Fuente:** Elaboración propia



**Figura Nº 1 El Analisis De Los Estados Financieros / Gestión Gerencial**

### **Interpretación**

El 58% de las interrogantes manifestaron que muchas veces el 20% que siempre, el 15% que algunas veces el 3% que rara vez y el 4% que nunca.

El Análisis de los Estados Financieros tiene vinculación con ambas variables toda vez que permite generar datos contables con valor agregado sobre todo a lo que se refiere a los indicadores económicos y financieros que las Gerencias la puede utilizar para planificar, organizar, ejecutar y control sus actividades, así como para tomar decisiones oportunas y correctas como parte de sus Gestiones Gerenciales.

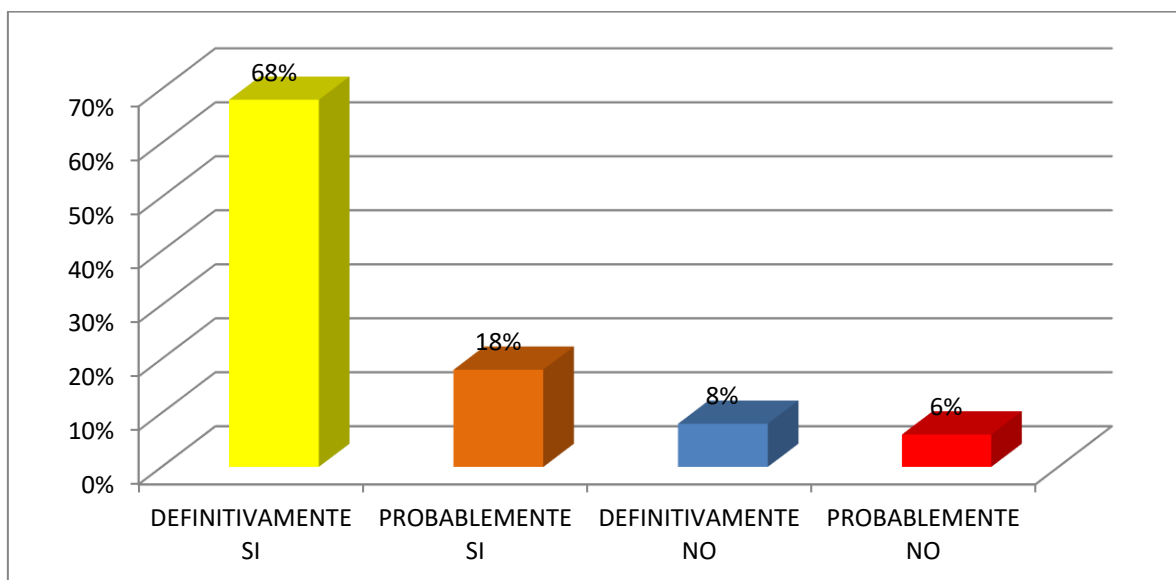
2. ¿Según su opinión el Análisis de los Estados Financieros influye en la Gestión Gerencial en las Entidades respecto a la planificación de sus actividades?

**Tabla N° 2**

***El Analisis De Los Estados Financieros / Gestión Gerencial / Planificación De Sus Actividades***

<b>RESPUESTAS</b>	<b>N°</b>	<b>%</b>
DEFINITIVAMENTE SI	143	68%
PROBABLEMENTE SI	38	18%
DEFINITIVAMENTE NO	17	8%
PROBABLEMENTE NO	12	6%
<b>TOTAL</b>	<b>210</b>	<b>100</b>

**Fuente:** Elaboración propia



**Figura N° 2 El Analisis De Los Estados Financieros / Gestión Gerencial / Planificación De Sus Actividades**



### **Interpretación**

El 68% de los encuestados contestó que definitivamente sí, el 18% probablemente que sí, el 8% definitivamente no y el 6% probablemente no.

De acuerdo a los resultados de la encuesta se demuestra que existe vinculación entre las variables de estudio por cuanto el conocimiento de los indicadores económicos y financieros como producto de dicho análisis hace posible que las Gerencias de las mismas la utilicen para efectos de planificar de manera ordenada y sistemática sus actividades.

3. ¿Cómo considerar si es que el Análisis de los Estados Financieros tiene influencia en la Gestión Gerencial en las Empresas Comerciales de la Provincia de Huaura respecto a la organización de sus actividades?

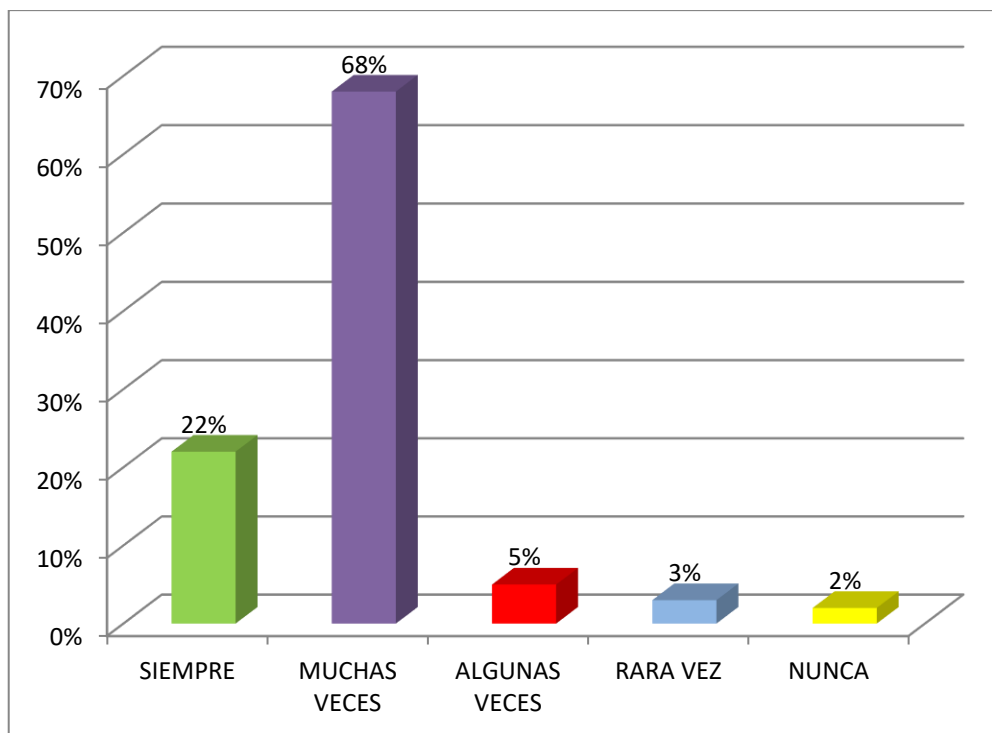
**Tabla N° 3**

#### **El Analisis De Los Estados Financieros / Gestión Gerencial / Organización De Sus**

##### **Actividades**

<b>RESPUESTAS</b>	<b>N°</b>	<b>%</b>
SIEMPRE	46	22%
MUCHAS VECES	143	68%
ALGUNAS VECES	11	5%
RARA VEZ	6	3%
NUNCA	4	2%
<b>TOTAL</b>	<b>210</b>	<b>100</b>

**Fuente:** Elaboración propia



**Figura Nº 3 El Analisis De Los Estados Financieros / Gestión Gerencial / Organización De Sus Actividades**

### **Interpretación**

El 68% a quienes se les interrogo sostuvieron que muchas veces, el 22% que siempre, el 5% que algunas veces el 3% que rara vez y el 2% que nunca.

De acuerdo con la encuesta efectuada se demuestra que la variable independiente influye en la Gestión Gerencial en las entidades dedicadas al comercio, toda vez que abastecen de datos que genera y hace posible que las Gerencias de la misma la utilicen no solamente para planificar sus actividades, sino también para organizarlas para el efecto deben analizar en forma detallada sus recursos humanos, materiales y financieros para garantizar sus posteriores ejecuciones.

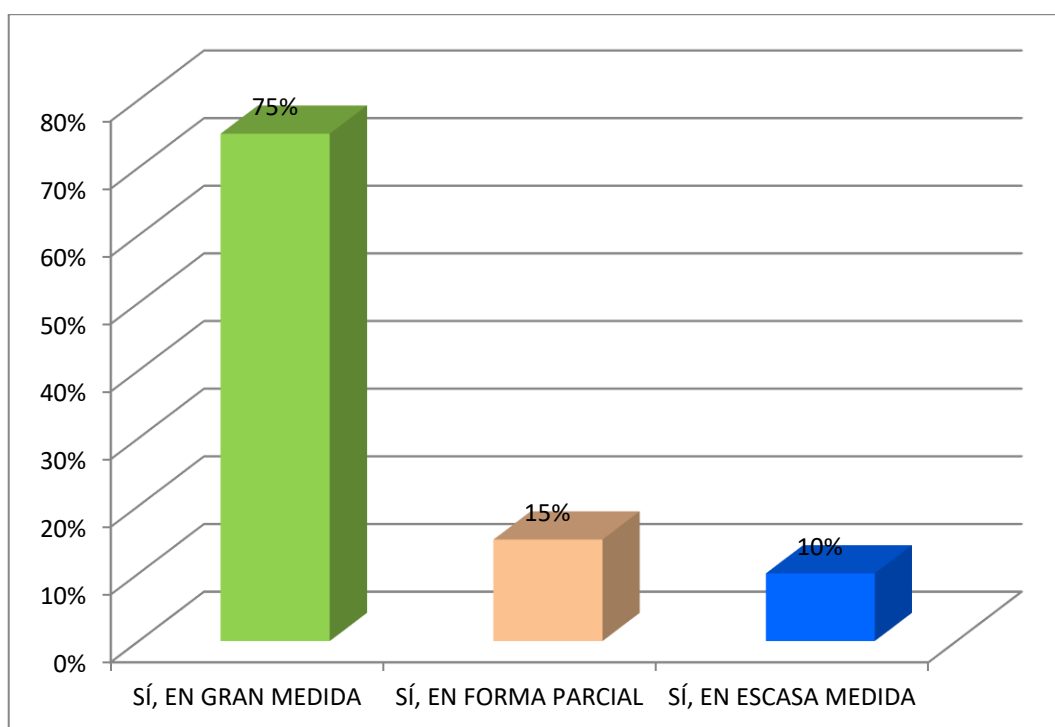
4. ¿En qué medida podría considerarse que el Análisis de los Estados Financieros influye en la Gestión Gerencial en las Empresas Comerciales de la Provincia de Huaura respecto a la ejecución de sus actividades?

**Tabla Nº 4**

***El Analisis De Los Estados Financieros / Gestión Gerencial / Ejecución De Sus Actividades***

<b>RESPUESTAS</b>	<b>Nº</b>	<b>%</b>
SÍ, EN GRAN MEDIDA	158	75%
SÍ, EN FORMA PARCIAL	31	15%
SÍ, EN ESCASA MEDIDA	21	10%
<b>TTOTAL</b>	<b>210</b>	<b>100%</b>

**Fuente:** Elaboración propia



**Figura Nº 4 El Analisis De Los Estados Financieros / Gestión Gerencial / Ejecución De Sus Actividades**

## Interpretación

El 78% de la muestra entrevistada manifestaron si, en gran medida el 15%, si en forma parcial y el 10% que si, en escasa medida.

Los encuestados en su mayoría sostienen que las variables estudiadas si se relacionan toda vez que el conocimiento de los resultados de dicho análisis permite a sus Gerencias contar con información que la pueden utilizar no solamente para planificar y organizar sus actividades, sino también para ejecutar de manera eficiente las mismas empleando para ello determinadas estrategias y procedimientos establecidos como parte de sus gestiones gerenciales.

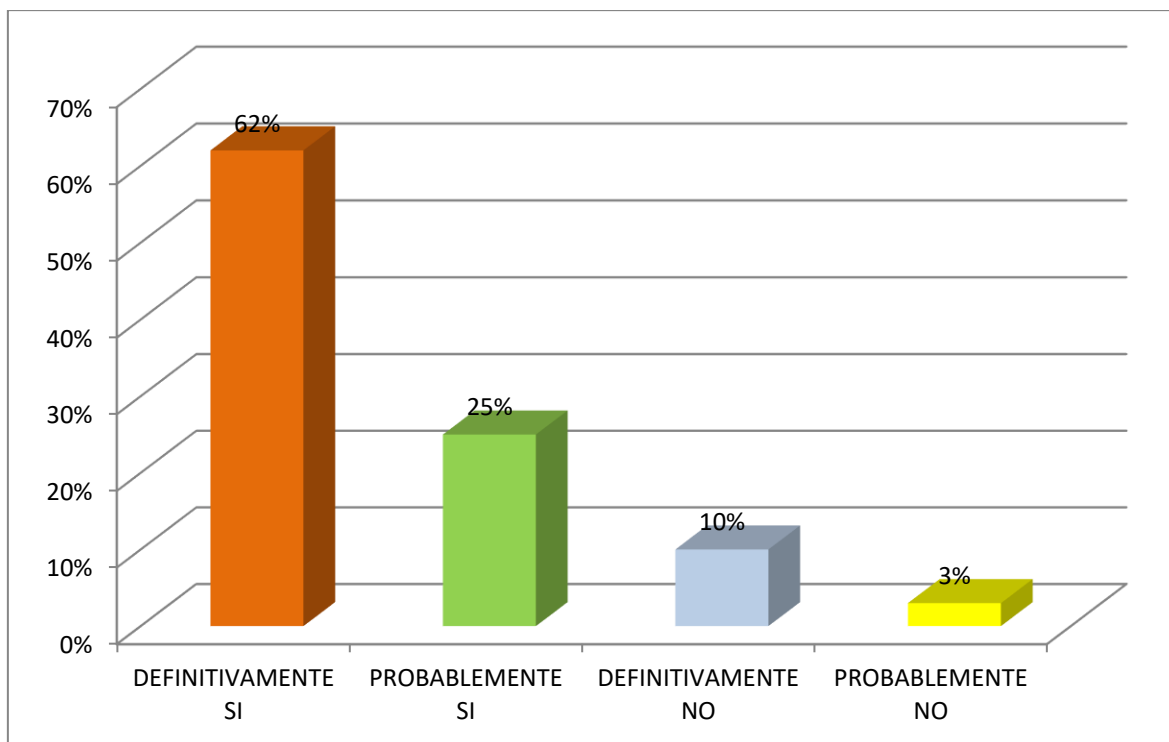
5. ¿Crees que el Análisis de los Estados Financieros influye en la Gestión Gerencial en las Empresas Comerciales de la Provincia de Huaura respecto al control de sus actividades?

**Tabla Nº 5**

***El Analisis De Los Estados Financieros / Gestión Gerencial / Control De Sus Actividades***

RESPUESTAS	Nº	%
DEFINITIVAMENTE SI	130	62%
PROBABLEMENTE SI	53	25%
DEFINITIVAMENTE NO	21	10%
PROBABLEMENTE NO	6	3%
<b>TOTALK</b>	<b>210</b>	<b>100</b>

**Fuente:** Elaboración propia



**Figura Nº 5 El Analisis De Los Estados Financieros / Gestion Gerencial / Control De Sus Actividades**

### **Interpretación**

El 62% de las personas dijeron que definitivamente sí, el 25% que probablemente sí, el 10% que probablemente no y el 3% que definitivamente sí.

Una vez concluidas la ejecución de sus actividades las entidades como parte de sus gestiones gerenciales necesariamente deben efectuar el control correspondiente para el efecto deben comparar las actividades ejecutadas con las actividades planificadas para encontrar las variaciones que deben estudiarse para efectos de proceder a corregirlas para los siguientes períodos teniendo en cuenta los objetivos y metas logradas en un período determinado.

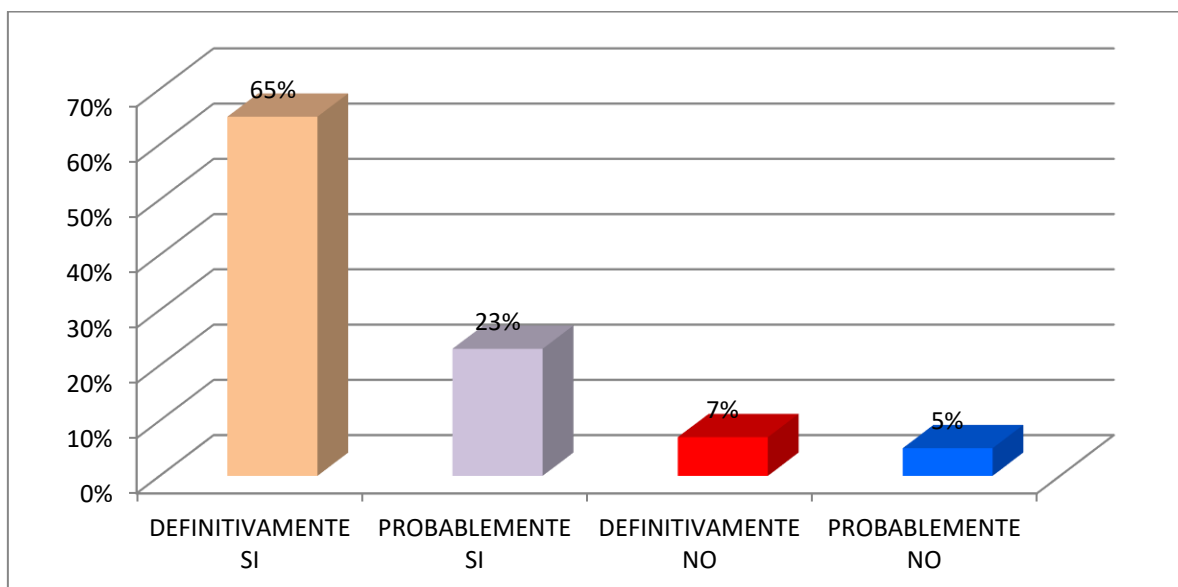
6. ¿Estás de acuerdo que el Análisis de los Estados Financieros influye en la Gestión Gerencial en las Empresas Comerciales e la Provincia de Huaura respecto a la toma de decisiones?

**Tabla N° 6**

***El Analisis De Los Estados Financieros / Gestión Gerencial / Toma De Decisiones***

<b>RESPUESTAS</b>	<b>N°</b>	<b>%</b>
DEFINITIVAMENTE SI	136	65%
PROBABLEMENTE SI	48	23%
DEFINITIVAMENTE NO	14	7%
PROBABLEMENTE NO	12	5%
<b>TOTAL</b>	<b>210</b>	<b>100</b>

**Fuente:** Elaboración propia



**Figura N° 6 El Analisis De Los Estados Financieros / Gestión Gerencial / Toma De Decisiones**

### **Interpretación**

El 65% opinaron que definitivamente sí, el 23% probablemente sí, el 7% probablemente no y el 5% definitivamente no.

De todo lo evidenciado respecto a las vinculaciones de las entidades se sostiene que todo ese beneficio obtenido puedan utilizarla en el complejo mundo de gerencias entidades se obtuvo resultados que respecta a la calidad de los productos que ofertan a sus clientes, así como el mantenimiento de sus capacidades operativas y la maximización de sus utilidades.

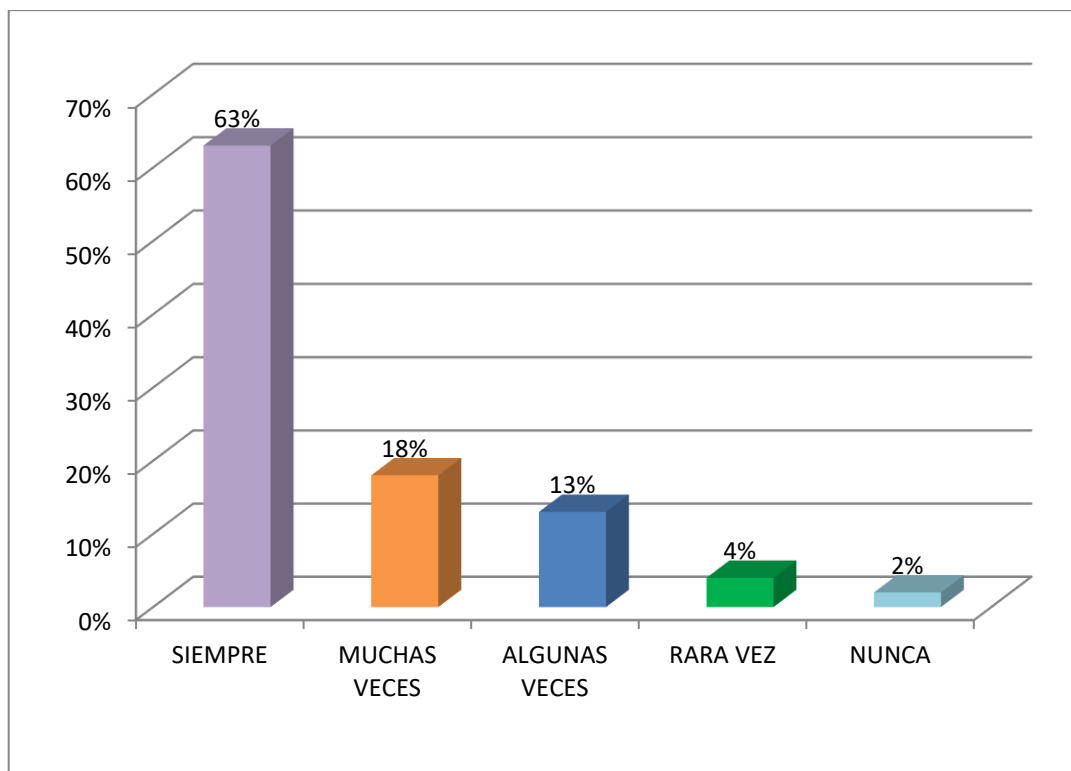
7. ¿Cree usted que el Análisis de los Estados Financieros influye en la Gestión Gerencial en las Empresas Comerciales de la Provincia de Huaura respecto a las decisiones programada?

**Tabla Nº 7**

***El Analisis De Los Estados Financieros / Gestión Gerencial / Decisiones Programadas***

<b>RESPUESTAS</b>	<b>Nº</b>	<b>%</b>
SIEMPRE	132	63%
MUCHAS VECES	38	18%
ALGUNAS VECES	27	13%
RARA VEZ	9	4%
NUNCA	4	2%
<b>TOTAL</b>	<b>210</b>	<b>100</b>

**Fuente:** Elaboración propia



**Figura Nº 7 El Analisis De Los Estados Financieros / Gestión Gerencial / Decisiones Programadas**

### **Interpretación**

El 63% de los encuestados respondieron que siempre, el 18% que muchas veces, el 13% algunas veces, el 4% que raravez y el 2% que nunca.

Si existe evidencias que servirán para mejorar la administración de las entidades y deben tener en cuenta y utilizarla para efectos de tomar las decisiones programadas como parte de sus Gestiones Gerenciales teniendo especial cuidado en hacer posible el cumplimiento de su programación

8. ¿Cómo considera Usted que el Análisis de los Estados Financieros influye en la Gestión Gerencial en las Empresas Comerciales de las Provincia de Huaura respecto a las decisiones no programadas?

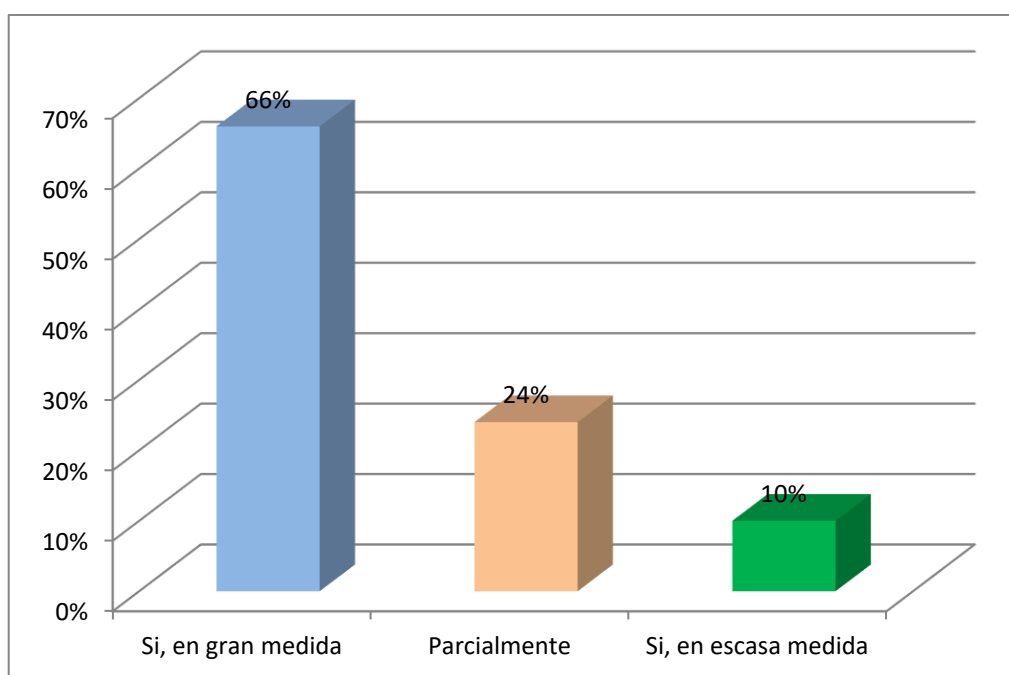


**Tabla N° 8**

**El Analisis De Los Estados Financieros / Gestión Gerencial / Decisiones No Programadas**

<b>RESPUESTAS</b>	<b>N°</b>	<b>%</b>
Si, en gran medida	139	66%
Parcialmente	50	24%
Si, en escasa medida	21	10%
<b>TOTAL</b>	<b>66</b>	<b>100</b>

**Fuente:** Elaboración propia



**Figura N° 8 El Analisis De Los Estados Financieros / Gestión Gerencial / Decisiones No Programadas**

**Interpretación**

El 66% de los encuestados respondieron si, en gran medida, el 24% que parcialmente y el 10% que si, en escasa medida.

Disponer de datos financieros con indicadores económicos y financieros generada por el análisis de los Estados Financieros hace posible que las entidades la pueden emplear no solamente en la toma de las decisiones programadas, sino también en las decisiones no programadas es decir cuando de modo inesperado se presenta en torno a aspectos originados por factores internos debiendo utilizar un plan de contingencias para disminuir sus efectos respecto a sus programas previstos.

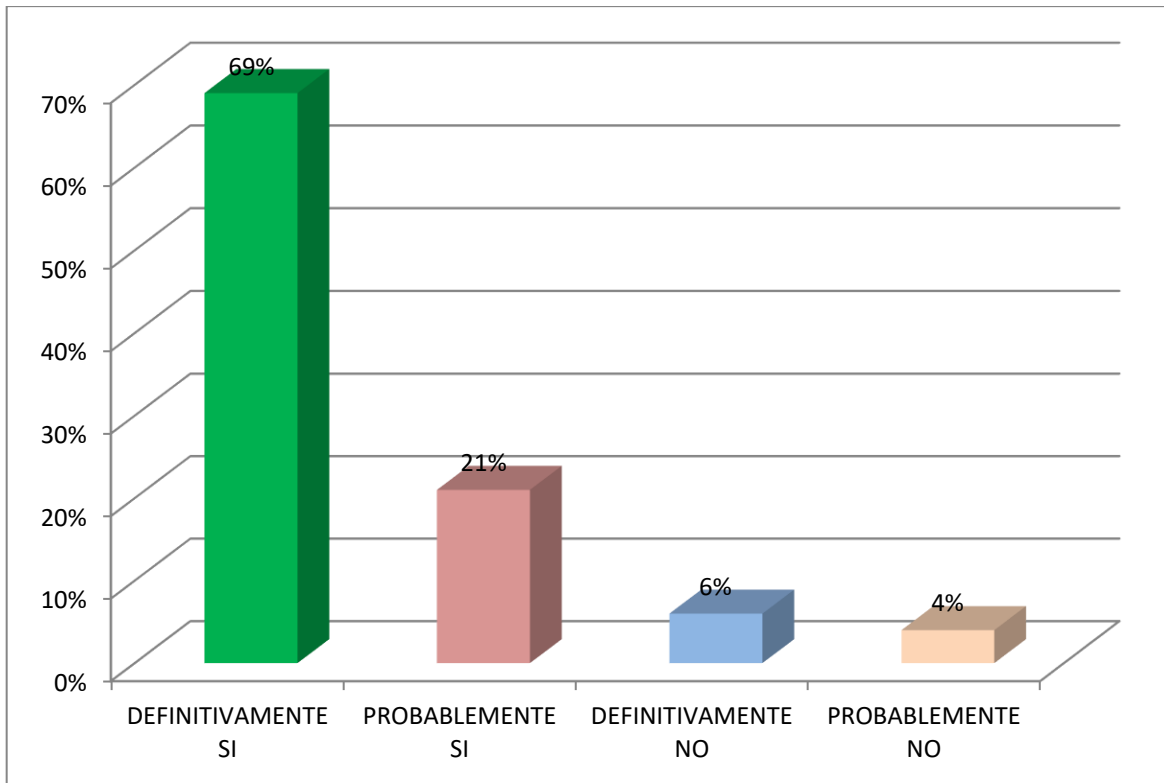
9. ¿Según su opinión cree que el Análisis de los Estados Financieros guarda influencia en la Gestión Gerencial en las Empresas Comerciales de la Provincia de Huaura respecto a las decisiones con riesgo empresarial?

**Tabla N° 9**

***El Analisis De Los Estados Financieros / Gestión Gerencial / Decisiones Con Riesgo Empresarial***

<b>RESPUESTAS</b>	<b>N°</b>	<b>%</b>
DEFINITIVAMENTE SI	145	69%
PROBABLEMENTE SI	44	21%
DEFINITIVAMENTE NO	13	6%
PROBABLEMENTE NO	8	4%
<b>TOTAL</b>	<b>210</b>	<b>100</b>

**Fuente:** Elaboración propia



**Figura Nº 9 El Analisis De Los Estados Financieros / Gestión Gerencial / Decisiones Con Riesgo Empresarial**

### **Interpretación**

El 69% de los encuestados respondieron que definitivamente si, el 21% probablemente sí, el 6% probablemente sí y el 4% definitivamente no.

Cuando las Gerencias de las Empresas Comerciales de la Provincia de Huaura cuenten con información de los indicadores económicos y financieros producto del análisis de los Estados Financieros constituye una ventaja comparativa y competitiva pues puede ser empleada no solamente para tomar decisiones programadas y no programadas, sino también para aquellas que tienen riesgo empresarial ante la presencia de manera imprevista de factores externos, para el efecto se deben contar con planes de contingencias para hacer frente a los

mismos y evitar que tengan un impacto negativo en el cumplimiento de sus objetivos y metas.

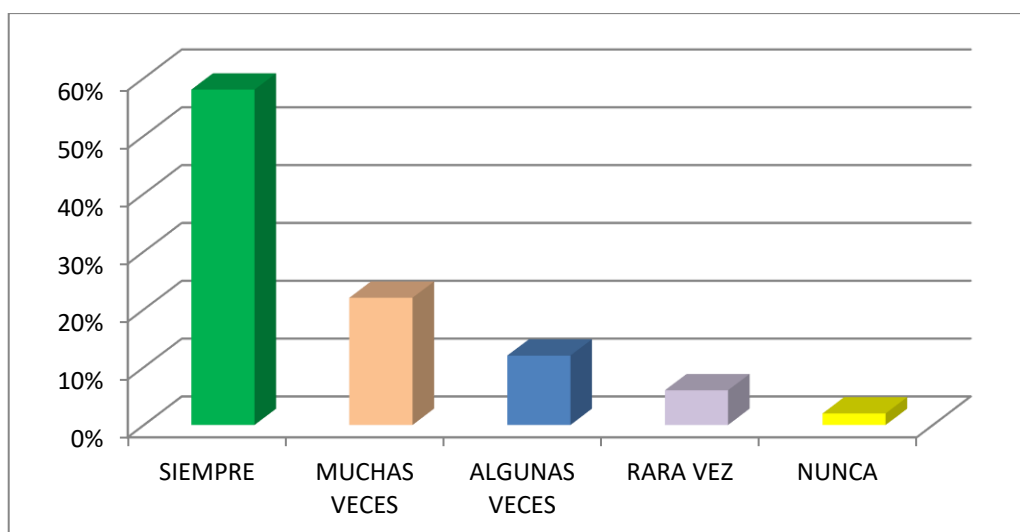
10. ¿Según tu opinión crees que el Análisis de los Estados Financieros influye en la Gestión Gerencial en las Empresas Comerciales respecto a la evaluación de los resultados de las decisiones tomadas?

**Tabla N° 10**

***El Analisis De Los Estados Financieros / Gestión Gerencial / Evaluación De Los Resultados De Las Decisiones Tomadas***

<b>RESPUESTAS</b>	<b>N°</b>	<b>%</b>
SIEMPRE	122	58%
MUCHAS VECES	46	22%
ALGUNAS VECES	25	12%
RARA VEZ	13	6%
NUNCA	4	2%
<b>TOTAL</b>	<b>210</b>	<b>100</b>

**Fuente:** Elaboración propia



### **Figura N° 10**

#### ***El Analisis De Los Estados Financieros / Gestión Gerencial / Evaluación De Los Resultados De Las Decisiones Tomadas***

##### **Interpretación**

El 58% de los encuestados respondieron que siempre el 22% que muchas veces el 12% algunas veces, el 6% rara vez y el 2% nunca.

Las decisiones que toman las entidades a través de sus gerencias generada por el análisis de sus Estados Financieros en un período determinado necesariamente deben ser evaluados los resultados para apreciar si las decisiones tomadas han posibilitado en gran medida la solución de sus dificultades y hacer posible cumplir con su programación y se tengan en cuenta en el siguiente período.

#### **4.2 ANALISIS, DISCUSIÓN E INTERPRETACIÓN DE RESULTADOS**

Los resultados obtenidos demuestran que es importante y conveniente que las Gerencias de las Empresas Comerciales de la Provincia de Huaura conozcan la necesidad de tener datos financieros y económicos para efectuar una buena contabilidad en merito a su planificación, organización, así como en la toma de decisiones para desarrollar Gestiones Gerenciales eficientes que les posibilite e logro de toda su programación efectuada con anterioridad

### 4.3 CONTRASTACION DE LAS HIPOTESIS

#### HIPÓTESIS PRINCIPAL

**He: El Análisis de los Estados Financieros influye en la Gestión Gerencial en las Empresas Comerciales de la Provincia de Huaura.**

**Ho: El Análisis de los Estados Financieros no influye en la Gestión Gerencial en las Empresas Comerciales de la Provincia de Huaura.**

**Tabla Nº 11**

***El Analisis De Los Estados Financieros / Gestión Gerencial***

#### FRECUENCIAS OBSERVADAS

EL ANALISIS DE LOS ESTADOS FINANCIEROS	GESTION GERENCIAL					TOTAL
	Siempre	Muchas veces	Algunas veces	Rara vez	Nunca	
Siempre	10	22	5	2	3	42
Muchas Veces	26	78	16	1	1	122
Algunas veces	5	15	8	2	2	32
Rara vez	0	2	1	1	2	6
Nunca	1	5	2	0	0	8
<b>TOTAL</b>	<b>42</b>	<b>122</b>	<b>32</b>	<b>6</b>	<b>8</b>	<b>210</b>

**Tabla N° 12**

**El Analisis De Los Estados Financieros / Gestión Gerencial**

**FRECUENCIAS ESPERADAS**

<b>EL ANALISIS DE LOS ESTADOS FINANCIEROS</b>	<b>GESTION GERENCIAL</b>					<b>TOTAL</b>
	Siempre	Muchas veces	Algunas veces	Rara vez	Nunca	
Siempre	8.40	24.40	6.40	1.20	1.60	<b>42.00</b>
Muchas veces	24.40	70.88	18.59	3.49	4.64	<b>122.00</b>
Algunas veces	6.40	18.59	4.88	0.91	1.22	<b>32.00</b>
Rara vez	1.20	3.49	0.91	0.17	0.23	<b>6.00</b>
Nunca	1.60	4.64	1.22	0.23	0.31	<b>8.00</b>
<b>TOTAL</b>	<b>42.00</b>	<b>122.00</b>	<b>32.00</b>	<b>6.00</b>	<b>8.00</b>	<b>210.00</b>

**HIPÓTESIS ESPECÍFICA 1**

**H1: El Análisis de los Estados Financieros influye en la Gestión Gerencial en las Empresas Comerciales de la Provincia de Huaura respecto a la planificación de sus actividades.**

**Ho: El Análisis de los Estados Financieros no influye en la Gestión Gerencial en las Empresas Comerciales de la Provincia de Huaura respecto a la planificación de sus actividades.**

**Tabla Nº 13**

***El Analisis De Los Estados Financieros / Gestión Gerencial / Planificación de sus Actividades***

**FRECUENCIAS OBSERVADAS**

<b>EL ANALISIS DE LOS ESTADOS FINANCIEROS</b>	<b>GESTION GERENCIAL / PLANIFICACION DE SUS ACTIVIDADES</b>				<b>TOTAL</b>
	Definitiv. Si	Probabl. Si	Definitiv. No	Probabl. No	
Definitivamente si	105	27	6	5	<b>143</b>
Probablemente si	26	8	2	2	<b>38</b>
Definitivamente no	8	2	2	4	<b>16</b>
Probablemente no	4	1	6	2	<b>13</b>
<b>TOTAL</b>	<b>143</b>	<b>38</b>	<b>16</b>	<b>13</b>	<b>210</b>

**Tabla Nº 14**

***El Analisis De Los Estados Financieros / Gestión Gerencial / Planificación de sus Actividades***

**FRECUENCIAS ESPERADAS**

<b>EL ANALISIS DE LOS ESTADOS FINANCIEROS</b>	<b>GESTION GERENCIAL/ PLANIFICACION DE SUS ACTIVIDADES</b>				<b>TOTAL</b>
	Definitiv. Si	Probabl. si	Definitiv. no	Probabl. No	
Definitivamente si	97.38	25.88	10.90	8.84	<b>143.00</b>
Probablemente si	25.88	6.88	2.90	2.34	<b>38.00</b>
Definitivamente no	10.90	2.90	1.22	0.98	<b>16.00</b>
Probablemente no	8.84	2.34	0.98	0.84	<b>13.00</b>
<b>TOTAL</b>	<b>143.00</b>	<b>38.00</b>	<b>16.00</b>	<b>13.00</b>	<b>210.00</b>

**HIPÓTESIS ESPECÍFICA 2**

**H2: El Análisis de los Estados Financieros influye en la Gestión Gerencial en las Empresas Comerciales de la Provincia de Huaura respecto a la organización de sus actividades.**



**Ho: El Análisis de los Estados Financieros no influye en la Gestión Gerencial en las Empresas Comerciales de la Provincia de Huaura respecto a la organización de sus actividades.**

**Tabla Nº 15**

**El Analisis De Los Estados Financieros / Gestión Gerencial / Organización de sus Actividades**

**FRECUENCIAS OBSERVADAS**

EL ANALISIS DE LOS ESTADOS FINANCIEROS	GESTION GERENCIAL/ ORGANIZACIÓN DE SUS ACTIVIDADES					TOTAL
	Siempre	Muchas veces	Algunas veces	Rara vez	Nunca	
Siempre	8	33	4	1	0	<b>46</b>
Muchas veces	34	100	5	3	1	<b>143</b>
Algunas veces	3	6	1	1	0	<b>11</b>
Rara vez	1	3	1	1	0	<b>6</b>
Nunca	0	1	0	0	3	<b>4</b>
<b>TOTAL</b>	<b>46</b>	<b>143</b>	<b>11</b>	<b>6</b>	<b>4</b>	<b>210</b>

**Tabla Nº 16**

**El Analisis De Los Estados Financieros / Gestión Gerencial / Organización de sus Actividades**

**FRECUENCIAS ESPERADAS**

EL ANALISIS DE LOS ESTADOS FINANCIEROS	GESTION GERENCIAL/ ORGANIZACIÓN DE SUS ACTIVIDADES					TOTAL
	Siempre	Muchas veces	Algunas veces	Rara vez	Nunca	
Siempre	10.08	32.32	2.41	1.31	0.88	<b>46.00</b>
Muchas veces	31.32	97.38	7.49	4.09	2.72	<b>143.00</b>
Algunas veces	2.41	7.49	0.58	0.31	0.21	<b>1.00</b>
Rara vez	1.31	4.09	0.31	0.17	0.12	<b>6.00</b>
Nunca	0.88	2.72	0.21	0.12	0.07	<b>4.00</b>
<b>TOTAL</b>	<b>46.00</b>	<b>143.00</b>	<b>11.00</b>	<b>6.00</b>	<b>4.00</b>	<b>210.00</b>

### HIPÓTESIS ESPECÍFICA 3

**H: El Análisis de los Estados Financieros influye en la Gestión Gerencial en las Empresas Comerciales de la Provincia de Huaura respecto a la ejecución de sus actividades.**

**Ho: El Análisis de los Estados Financieros no influye en la Gestión Gerencial en las Empresas Comerciales de la Provincia de Huaura respecto a la ejecución de sus actividades.**

**Tabla Nº 17**

***El Analisis De Los Estados Financieros / Gestion Gerencial / Ejecucion de sus Actividades***

#### **FRECUENCIAS OBSERVADAS**

<b>EL ANALISIS DE LOS ESTADOS FINANCIEROS</b>	<b>GESTION GERENCIAL/ EJECUCION DE SUS ACTIVIDADES</b>			<b>TOTAL</b>
	<b>Si, en gran medida</b>	<b>Si, en forma parcial</b>	<b>Si, en escasa medida</b>	
<b>Si, en gran medida</b>	125	18	15	<b>158</b>
<b>Si, en forma parcial</b>	25	6	0	<b>31</b>
<b>Si, en escasa medida</b>	8	7	6	<b>21</b>
<b>TOTAL</b>	<b>158</b>	<b>31</b>	<b>21</b>	<b>210</b>

**Tabla N° 18*****El Analisis De Los Estados Financieros / Gestión Gerencial / Ejecución de sus Actividades*****FRECUENCIAS ESPERADAS**

<b>EL ANALISIS DE LOS ESTADOS FINANCIEROS</b>	<b>GESTION GERENCIAL / EJECUCION DE SUS ACTIVIDADES</b>			<b>TOTAL</b>
	<b>Si, en gran medida</b>	<b>Si, en forma parcial</b>	<b>Si, en escasa medida</b>	
<b>Si, en gran medida</b>	118.88	23.32	15.80	<b>158.00</b>
<b>Si, en forma parcial</b>	23.32	4.58	3.10	<b>31.00</b>
<b>Si, en escasa medida</b>	15.80	3.10	2.10	<b>21.00</b>
<b>TOTAL</b>	<b>158.00</b>	<b>31.00</b>	<b>21.00</b>	<b>210.00</b>

## CAPITULO V

### DISCUSIÓN, CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

#### 5.1 DISCUSIÓN

Las evidencias plasmadas en los resultados permiten hacer conocer a las Gerencias de las Empresas Comerciales de la Provincia de Huaura que le deben dar la importancia que merece al análisis de sus Estados Financieros por que genera información contable con valor agregado que sus Gerencias como parte de sus Gestiones la pueden utilizar para planificar, organizar, ejecutar y controlar sus actividades, así como para tomar las decisiones oportunas y correctas que deben estar orientadas al cumplimiento de sus objetivos y metas previstos en sus planes previamente programados.

En relación a la Hipótesis principal teniendo en cuenta los antecedentes tomados en cuenta en la presente investigación se coincide Pimentel (2014) que en su conclusión principal afirma que el análisis de los Estados financieros con el propósito de que la puede utilizar para planificar, organizar, ejecutar y controlar sus actividades, así como para tomar decisiones.

En lo que respecta a la primera Hipótesis específica también encuentro coincidencias con Ignacio (2014) en el sentido de que el análisis de los Estados Financieros especialmente del Estado de Flujos de Efectivo genera información importante que las Gerencias de las Empresas la pueden emplear para efectos de planificar de manera ordenada y sistemática las actividades que pretenden realizar en el futuro en base a los objetivos y metas de sus planes.

Respecto a la segunda Hipótesis específica encuentro coincidencias con Falero (2016) en el sentido de que el Análisis de los Estados Financieros en especial el del Estado de Flujos de Efectivo genera información con valor agregado por lo tanto permite que las Gerencias de las Empresas la empleen no solamente para planificar sus actividades, sino también para organizarlas teniendo en cuenta sus recursos humanos, materiales y financieros.

En lo que se refiere a la tercera Hipótesis específica encuentro coincidencias también con Falero (2016) en la consideración de que para las Gerencias de las Empresas es básico y fundamental analizar los Estados Financieros en especial el Estado de Flujos de Efectivo porque hace posible que las Gerencias de las Empresas la utilicen no solamente para planificar y organizar sus actividades, sino también para ejecutarlas de manera eficiente empleado estrategias y modelos para tomar decisiones oportunas y correctas.

## **5.2 CONCLUSIONES**

1. En base a la contrastación de la Hipótesis principal donde el valor práctico de la CHI Cuadrado fue superior al valor teórico se ha demostrado que el Análisis de los Estados Financieros influye de significativamente en la Gestión Gerencial en las Empresas Comerciales de la Provincia de Huaura, toda vez que proporciona datos con valor agregado que las Gerencias de las mismas la pueden utilizar con seguridad y garantía para planificar, organizar, ejecutar y controlar sus actividades, así como para tomar decisiones correctas y oportunas, sean éstas

programadas, no programadas y con riesgo empresarial como parte de sus Gestiones Gerenciales.

2. Teniendo en cuenta a la contrastación de la Hipótesis específica 1 donde el valor práctico de la Chi Cuadrado fue superior a su valor teórico se ha demostrado que el Análisis de los Estados Financieros influye en la Gestión Gerencial en las Empresas Comerciales de la Provincia de Huaura por cuanto el hecho de disponer de información contable con valor agregado producto del análisis efectuado hace posible que sus Gerencias la utilicen de manera sostenida para planificar de manera ordenada y sistemática sus actividades basándose en los objetivos y metas previstos en sus planes correspondiente a un determinado tiempo.
  
3. De acuerdo a la contrastación efectuada a la Hipótesis específica 2 donde el valor práctico de la Chi cuadrado fue superior a su valor teórico se ha demostrado que el Análisis de los Estados Financieros influye en la Gestión Gerencial en las Comerciales de la Provincia de Huaura, por cuanto las Gerencias de las mismas en baseja la disponibilidad de información contable con valor agregado producto del referido análisis la pueden utilizar no solamente para efectos de planificar sus actividades, sino también para organizarlas para el efecto deben realizar un análisis detallado de sus recursos humanos, materiales y financieros para constituirse en un soporte válido para su posterior ejecución.

4. Considerando la contrastación efectuada de la Hipótesis específica 3 donde el valor práctico de la Chi cuadrado fue superior a su valor teórico se ha demostrado que el Análisis de los Estados Financieros influye en la Gestión Gerencial en las entidades dedicadas al comercio, por cuanto teniendo en cuenta que el análisis genera información basada en los indicadores económicos y financieros las Gerencias de las mismas la pueden utilizar no solamente para efectos de planificar y organizar sus actividades, sino también para ejecutarlas para el efecto deben emplear estrategias y modelos para tomar las decisiones más convenientes.

### **5.3 RECOMENDACIONES**

1. Se recomienda a las Gerencias de las Empresas Comerciales de la Provincia de Huaura que le den la importancia que corresponde al análisis de los Estados Financieros porque brinda datos contable con valor agregado que la pueden emplear para cumplir con sus funciones gerenciales de planificación, organización ejecución y control de sus actividades, así como para tomar decisiones oportunas y correctas en todas sus manifestaciones para propiciar el logro de sus programaciones
1. Se recomienda que las Gerencias de las Empresas Comerciales de la Provincia de Huaura que establezcan como política el análisis permanente de sus Estados Financieros para disponer de información contable con valor agregado incluido los indicadores económicos y financieros a fin de utilizarla para planificar de manera ordenada y sistemática sus actividades según lo programado a fin de lograr sus metas respectivas

2. Se recomienda a las Gerencias de las Empresas Comerciales de la Provincia de Huaura que deben procurar disponer lo conveniente para que en forma cotidiana se realice el análisis de sus Estados Financieros para contar con los indicadores económicos y financieros para utilizarlos no solamente para planificar sus actividades, sino también para organizarlas de tal manera que constituyan el soporte para su posterior ejecución basado en el análisis detallado de sus recursos humanos, materiales y financieros.
  
3. Se recomienda a las Gerencias de las Empresas Comerciales de la Provincia de Huaura que utilicen en la información generada por el análisis de los Estados Financieros no solamente para planificar y organizar de manera adecuada y sistemática sus actividades, sino también para proceder a ejecutarlas empleando estrategias y modelos para tomar decisiones que deben estar orientadas al cumplimiento de sus objetivos y metas.



## CAPITULO VI

### FUENTES DE INFORMACIÓN

#### 6.1 Bibliografía

Alvarado, E. (2014). *Sistema de Costos*. . Mexico: Ediciones Contables Administrativas.

Falero, O. (2015). *Análisis del Estado de Flujos de Efectivo en la Toma de Decisiones de las Empresas Comerciales de la Provincia de Huaura*. Huacho: UNJFSC.

Flores, J. (2015). *Costos*. . Lima Peru: Ediciones de contabilidad y finanzas. .

Gamarra, L. (2015). *Sistema de Costos*. México. : Ediciones Contables Administrativas.

Ignacio, M. (2014). *El Estado de Flujos de Efectivo como fuente de información para mejorar la Gestión Financiera en las Empresas Comerciales de la Provincia de Huaura*. Huacho: UNJFSC.

Mena, A. (2014). *Formulación y Evaluación de Planes de Negocios*. . Huacho. Perú. : Editorial MAGYGRAF Perú. E.I.R.L.

Ortega, J. (2015). *La Gestión Gerencial y la Rentabilidad en las Empresas de Transporte de carga*. . México. : Ediciones Contables Administrativas.

Pimentel, R. y. (2014). *EL Estado de Flujos de Efectivo en la Gestión Financiera de las Empresas Comerciales*. Huacho: UNJFSC.

Torres, J. (2015). *La Contabilidad de los Costos de los Servicios en la Gestión de las Empresas*. . México: Ediciones Contables Administrativas. .



ING. CPC. MARINO VALLADARES CELI  
D.N.C. 975  
MATRICULA 9160

.....  
DR. M.G. CPCC. MARINO VALLADARES CELI  
**ASESOR DE TESIS**



DR. JORGE HORACIO ROMERO HERBOZO  
PROFESOR PRINCIPAL A D E  
CODIGO N° DNC862

.....  
Dr. CPCC. JORGE HORACIO ROMERO HERBOZO  
**PRESIDENTE DEL JURADO**



Dr. CPCC. Teodoro Angel Villanueva Rodriguez  
Contador Publico Colegiado Certificado  
MATRICULA 14905

.....  
Dr. CPCC. TEODORO ANGEL VILLANUEVA RODRIGUEZ  
**SECRETARIO DEL JURADO**



Dr. CPCC. F. Javier Huachua Huarancca  
Matricula N° 19548

.....  
Dr. CPCC. FREDY JAVIER HUACHUA HUARANCCA  
**VOCAL**